

L'avenir du Lycée français de Madrid



Un Etablissement en Gestion Directe (EGD) de l'AEFE

Opérateur du Ministère des Affaires Etrangères

- **Les grandes décisions sont prises par l'AEFE (CA, Directrice)**
- **Budget du lycée est intégré à celui de l'AEFE (2,5%) environ**
- **AEFE finance le fonctionnement du lycée en complément des écolages à hauteur de 38%**

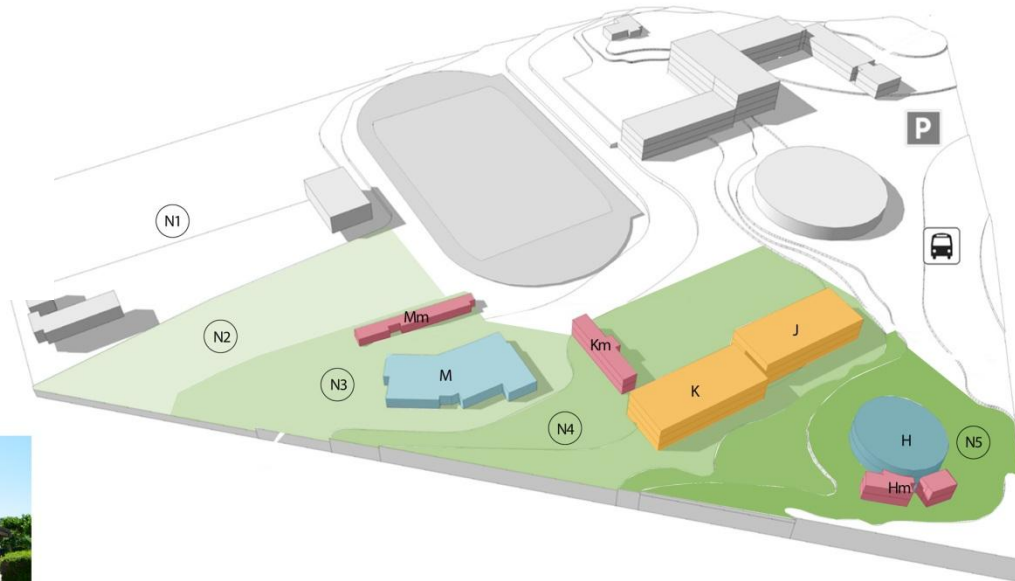
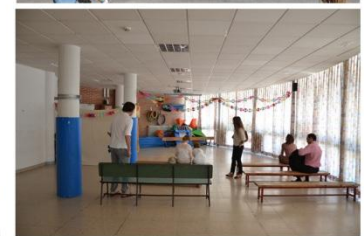
Contexte actuel

Une maternelle sur 2 sites



Ecole élémentaire
(bâtiments J & K)

Ecole de la maternelle du haut
(bâtiment M)



Ecole de la maternelle du bas
(bâtiment M)



Des désordres techniques sont relevés dans le diagnostic 2006

Cour - école de la maternelle du bas



Cour - école de la maternelle du haut



- N1 Niveau du terrain
- Ecole Maternelle du bas
- Ecole Maternelle du haut
- Ecole Élémentaire
- Bâtiments préfabriqués

➤ **contexte actuel**

bâtiments surchargés

bâtiments préfabriqués

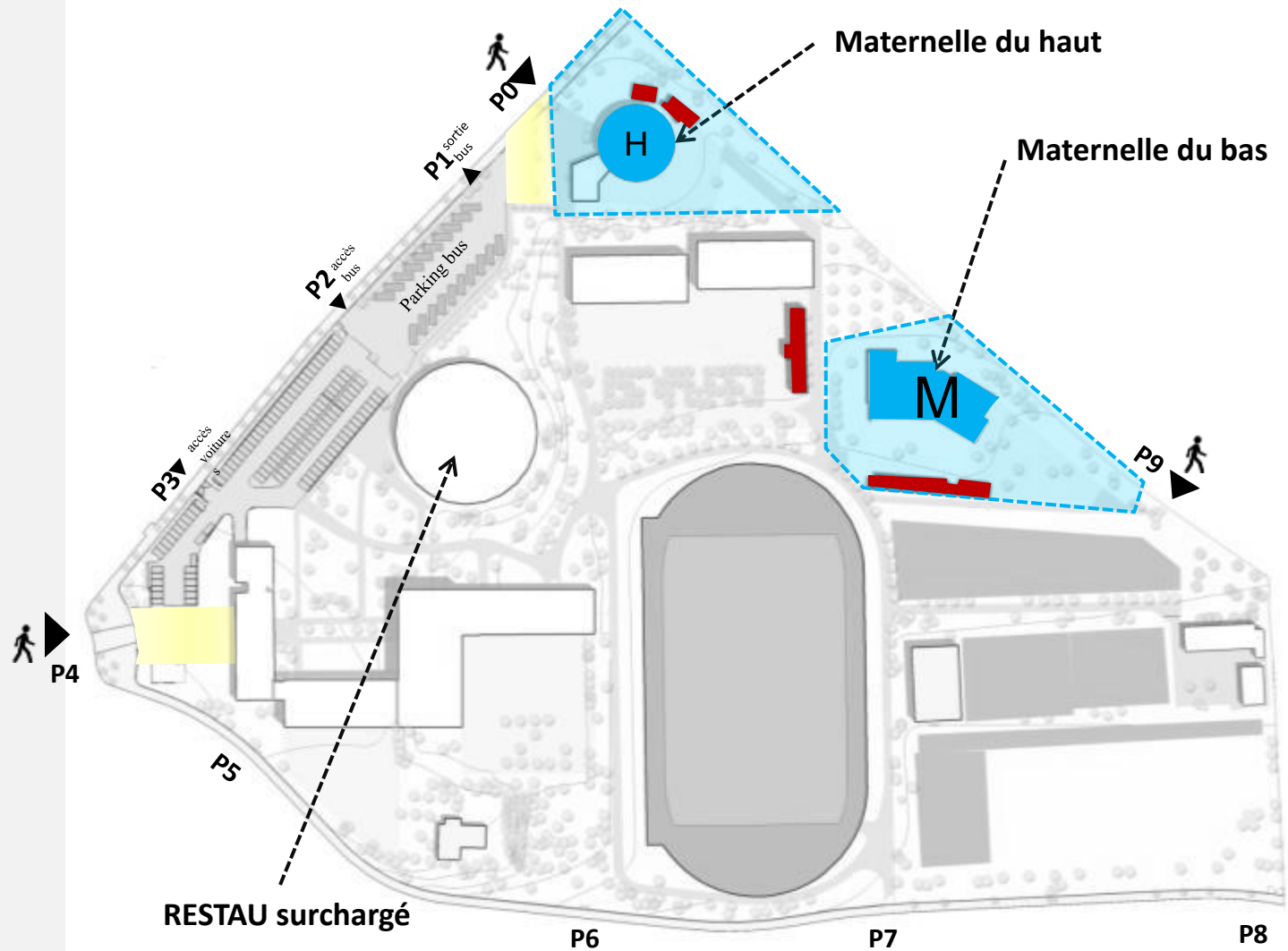
➤ **des problèmes fonctionnels à résoudre**

croisement des flux sur le site

salles de classes trop petites

typologie des locaux mal adaptée

Dysfonctionnements



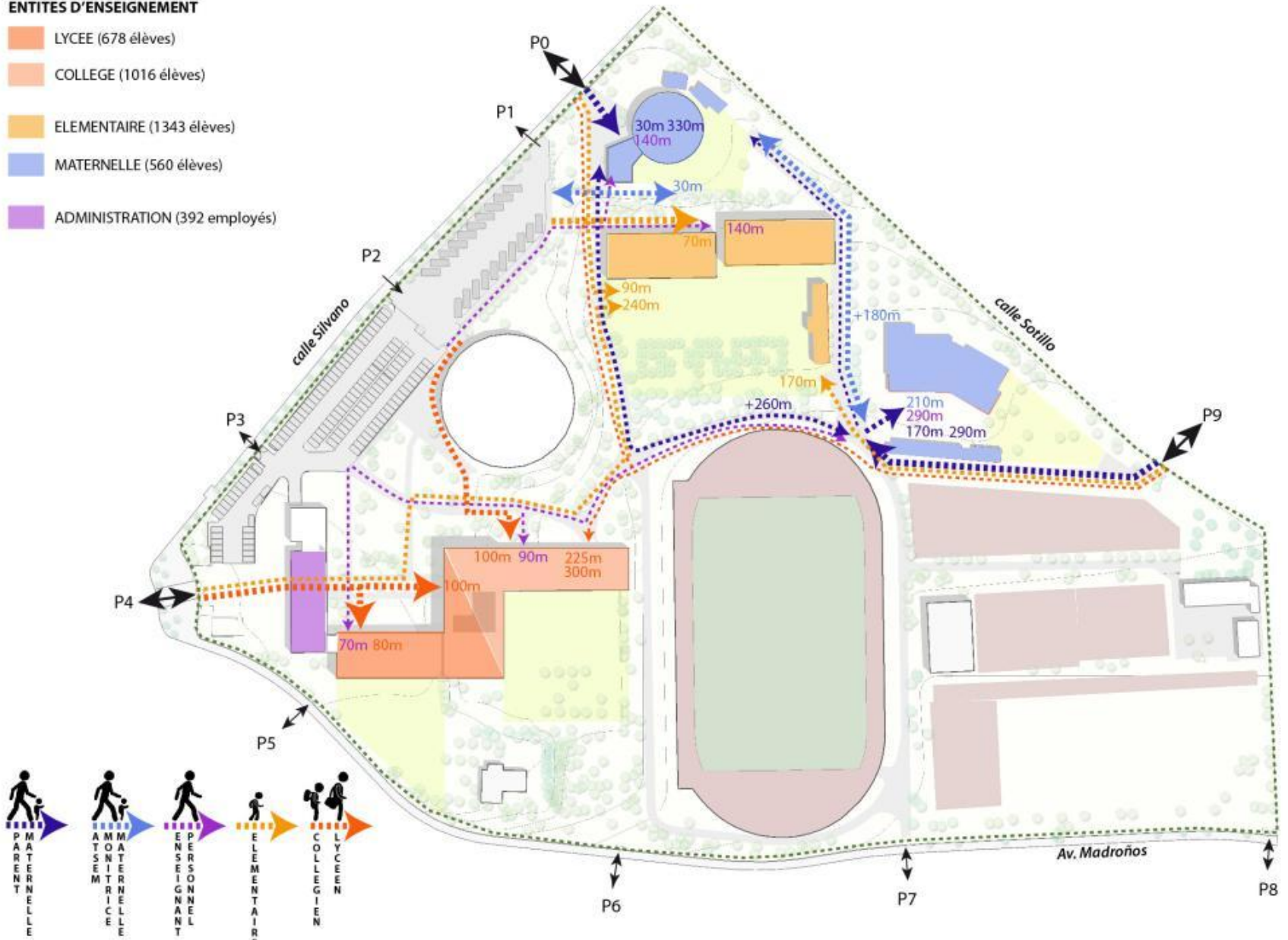
- MATERNELLE
- Bâtiments préfabriqués

Bâtiments préfabriqués - maternelle

Gestion des flux non satisfaisante

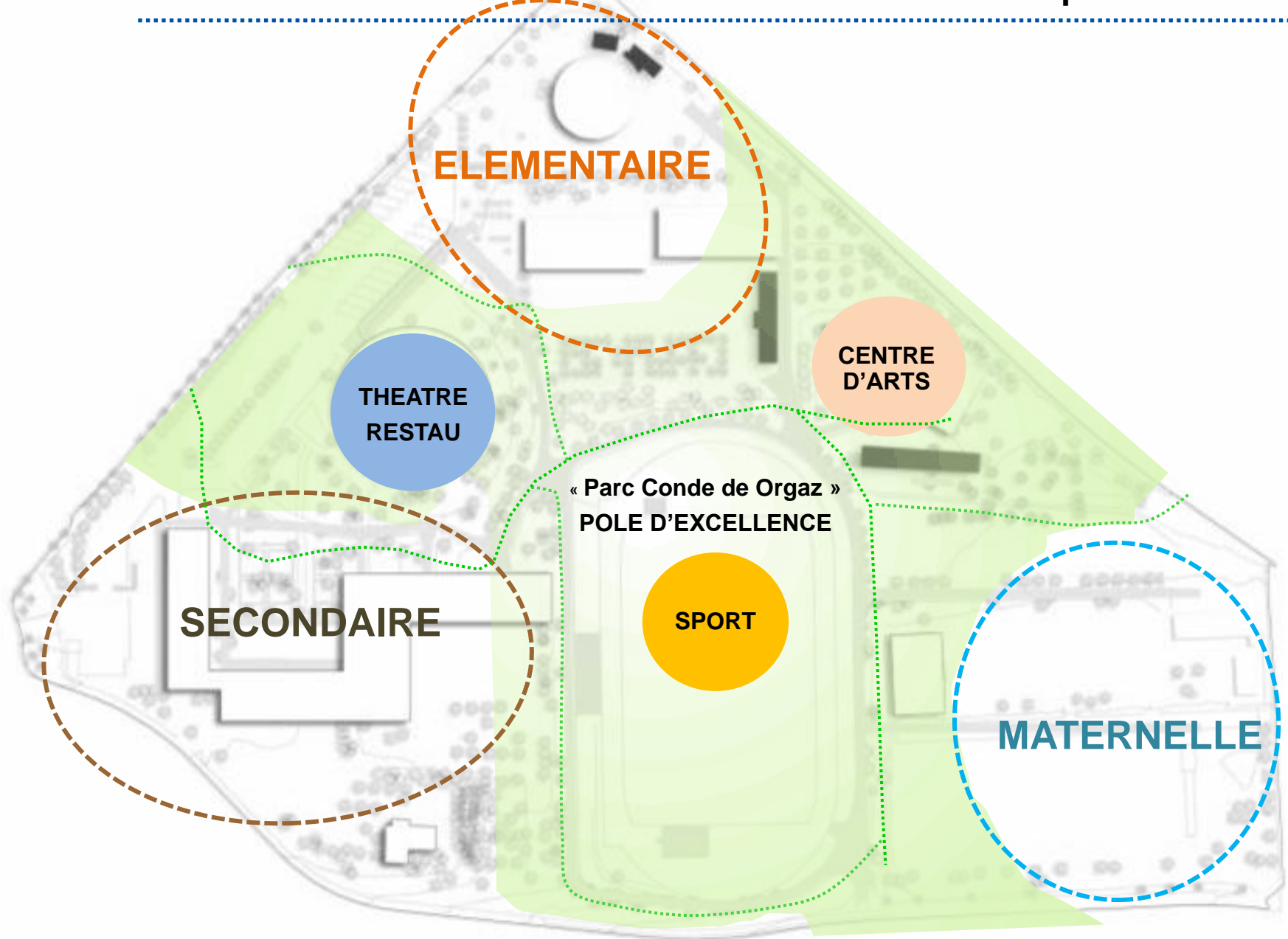
ENTITES D'ENSEIGNEMENT

- LYCEE (678 élèves)
- COLLEGE (1016 élèves)
- ELEMENTAIRE (1343 élèves)
- MATERNELLE (560 élèves)
- ADMINISTRATION (392 employés)



Stratégie d'ensemble

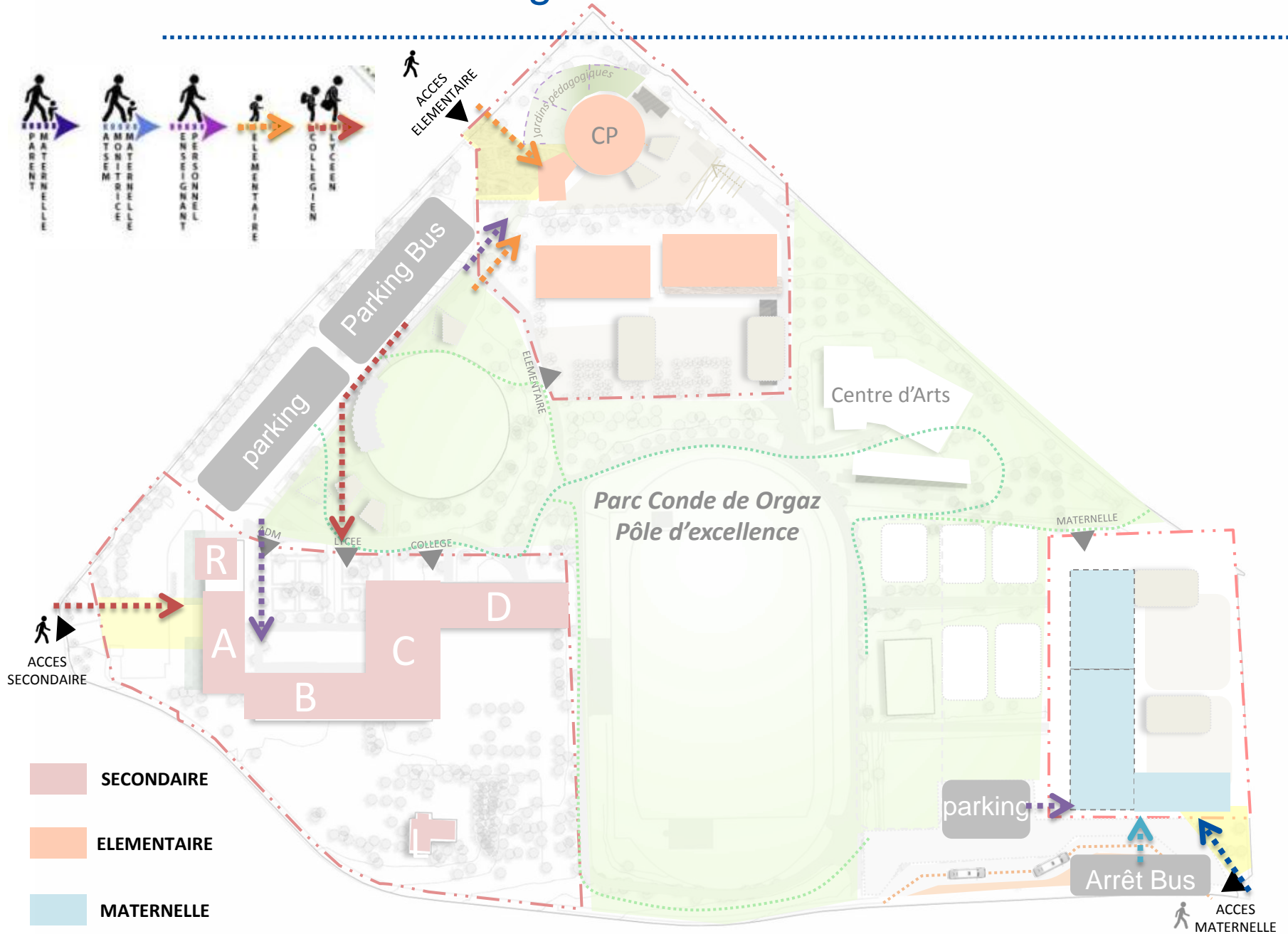
Dissocier les 3 entités et créer un pôle d'excellence



- **Lisibilité des 3 écoles**
- **Différencier les accès de la maternelle et de l'élémentaire**



Une meilleure organisation et une sécurisation des flux



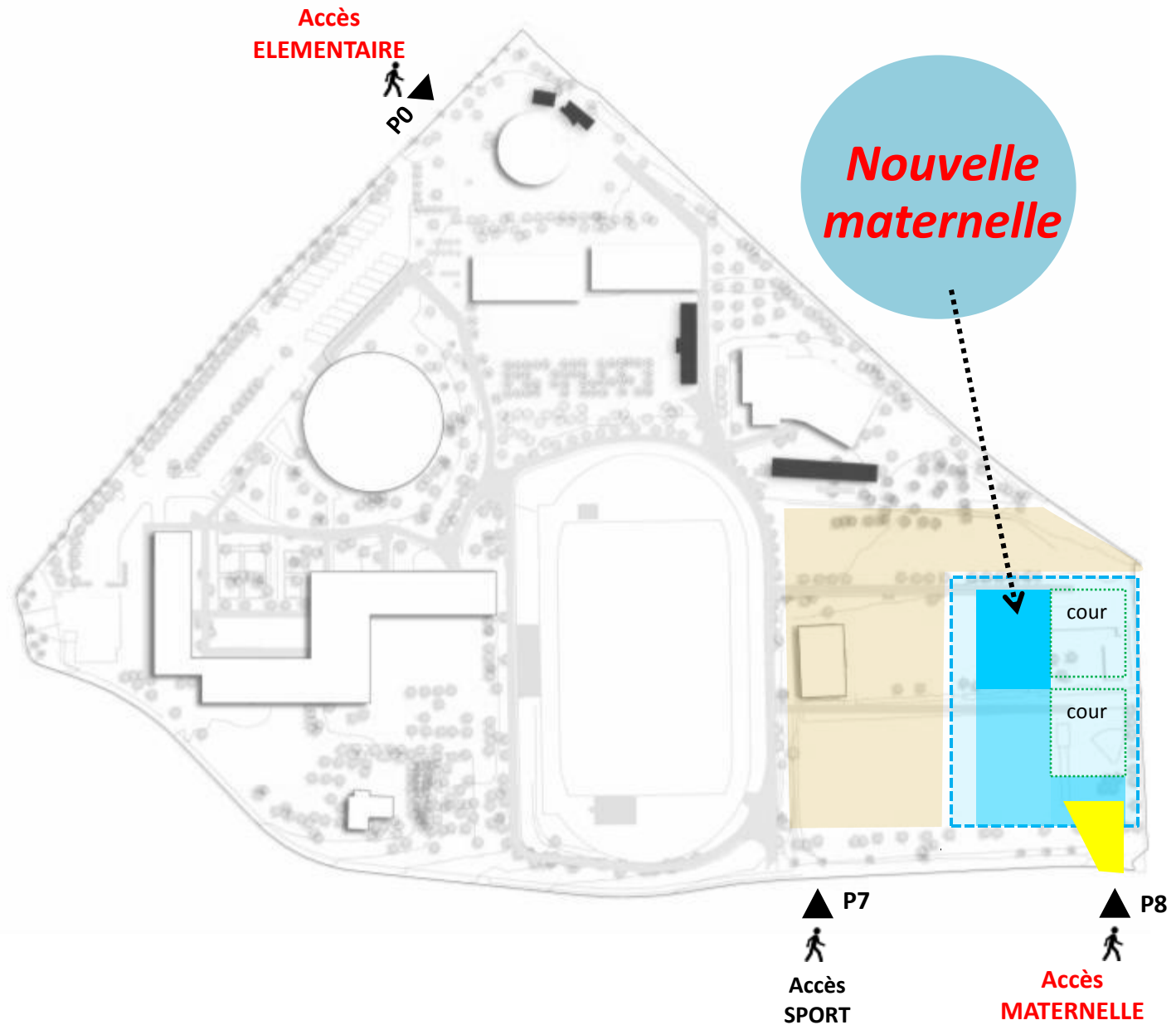
Une meilleure organisation et une sécurisation des flux



- Une **amélioration et rationalisation des flux** en dissociant la maternelle et l'élémentaire
- **Sécurisation des circulations** des maternelles et des primaires
- Désengorgement du parking des personnels enseignants

Quel projet ?

Rassembler la maternelle sur un même site



Nouvelle école maternelle de 21 divisions

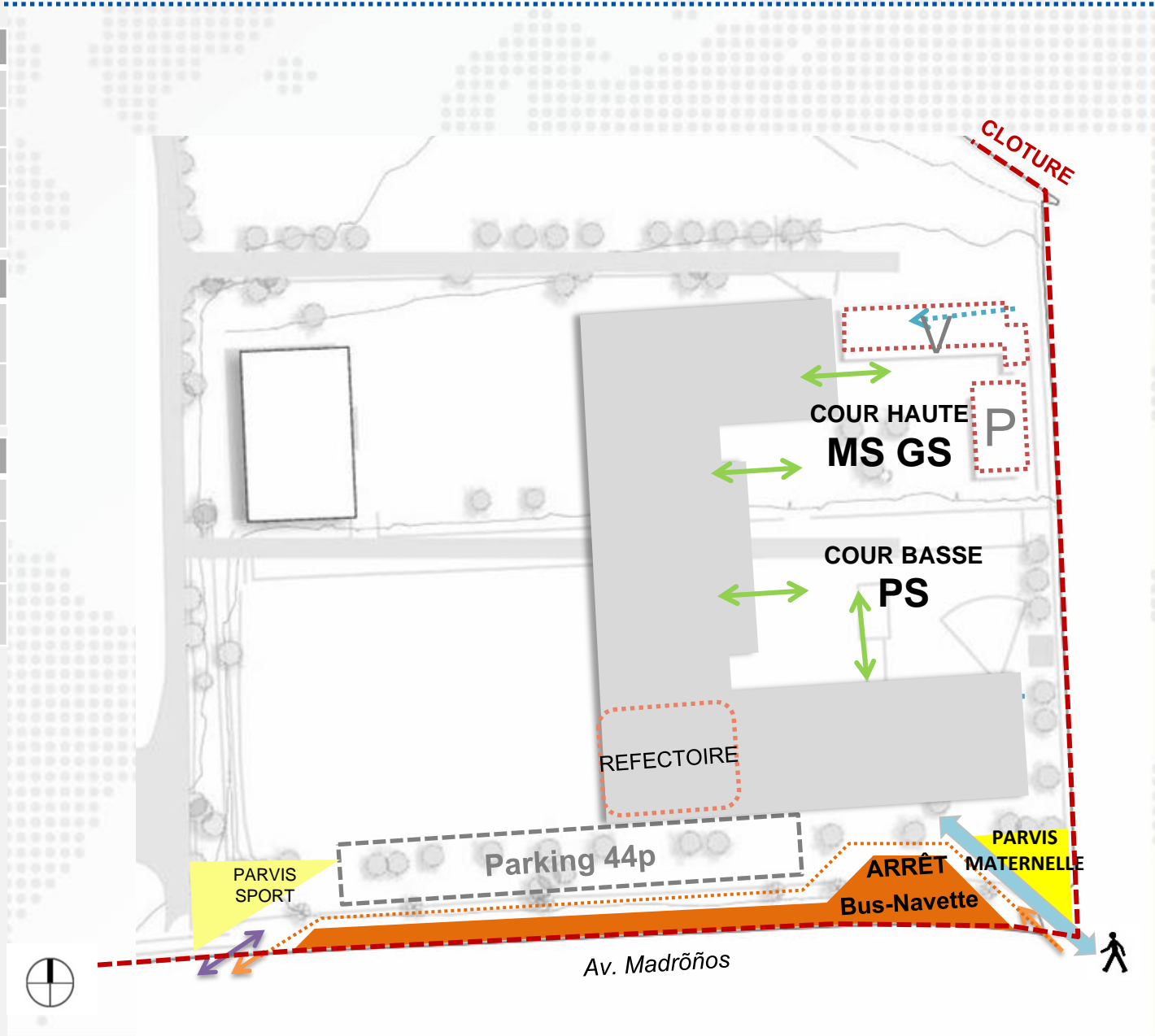
4000m² pour 7.5M € TTC

STRUCTURE PEDAGOGIQUE	
PS	6
MS	7
GS	8
Salles conformes	21

DESCRIPTIF DES TRAVAUX	
2015	Construction 3050 m ² (4000m ² construit)
2016	Aménagement Extérieur + Parking

CALENDRIER	
2014	Etudes
2015-2016	Chantier
Rentrée 2017	Emménagement dans la nouvelle école

- ★ 750 m² en plus
- ★ 3 salles de motricité
- ★ suppression des préfabriqués
- ★ parvis unique
- ★ réfectoire 300 m² (2 services)



- **Améliorer l'accueil** des familles dans les classes
- Un **lieu calme** pour les enfants de maternelle
- Un **parvis** d'attente pour les parents

- **750 m2 en plus**
 - un **réfectoire** indépendant (340m²)
 - des salles de classe **plus grandes** (21 x 70m²)
 - **3** salles de **motricité** (320m²)
 - **3** salles de **repos** (180m²)

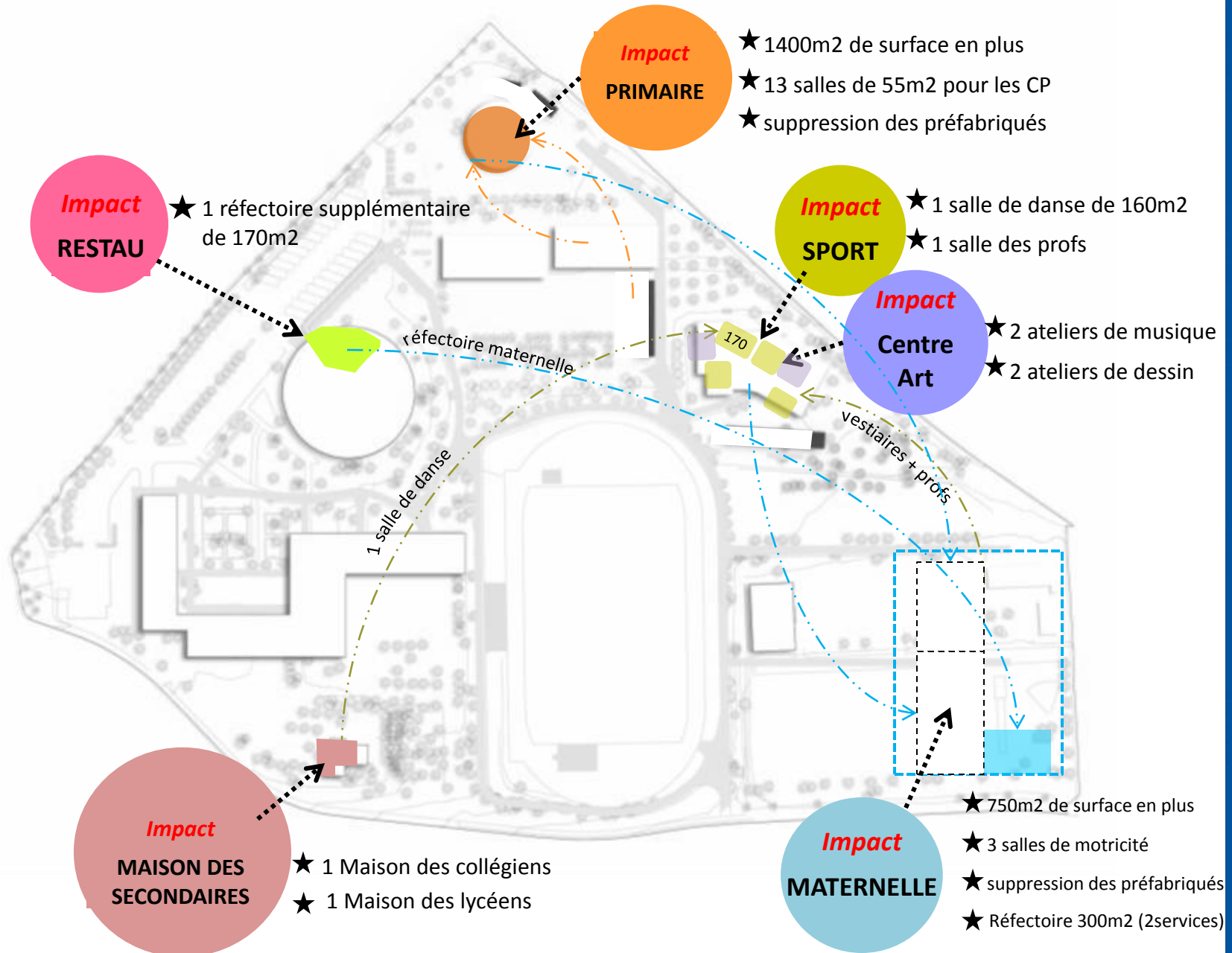
Dès la construction de la maternelle, un impact direct sur toutes les entités



- **Suppression rapide de tous les préfabriqués**, y compris ceux de l'élémentaire
- **Chantier à l'écart du fonctionnement**
- N'hypothèque pas l'avenir pour les tranches suivantes

- **2620 m2 libérés pour les autres entités :**
 - Élémentaire : + 1400 m2
 - Centre d'artistique et sportif : + 900 m2
 - Restaurant : + 170 m2
 - Chalet des collégiens/lycéens : 150 m2

Les impacts directs



**Lancement d'un concours architecte pour la construction de la maternelle
décembre 2013**

▼
**Choix d'un projet architecte
mai 2014**

▼
**Etudes du projet + aménagement des extérieurs
mai 2014 > janvier 2015**

▼
**Appel d'offre travaux
février 2015**

▼
**Chantier
mai 2015 > août 2016**

Un projet à haute qualité environnementale

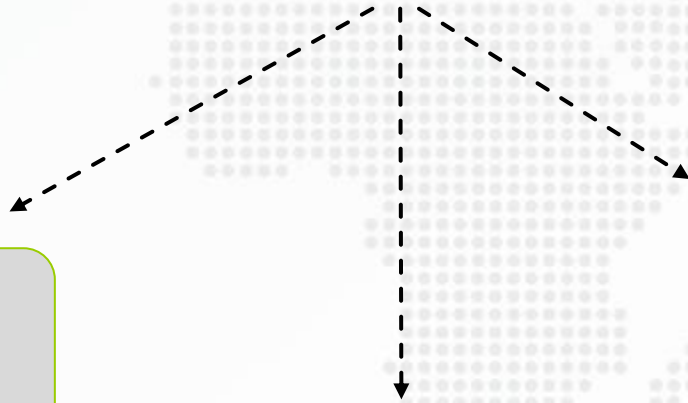
Phase de concertation
Cahier des charges

Critères de jugement du concours d'architecture

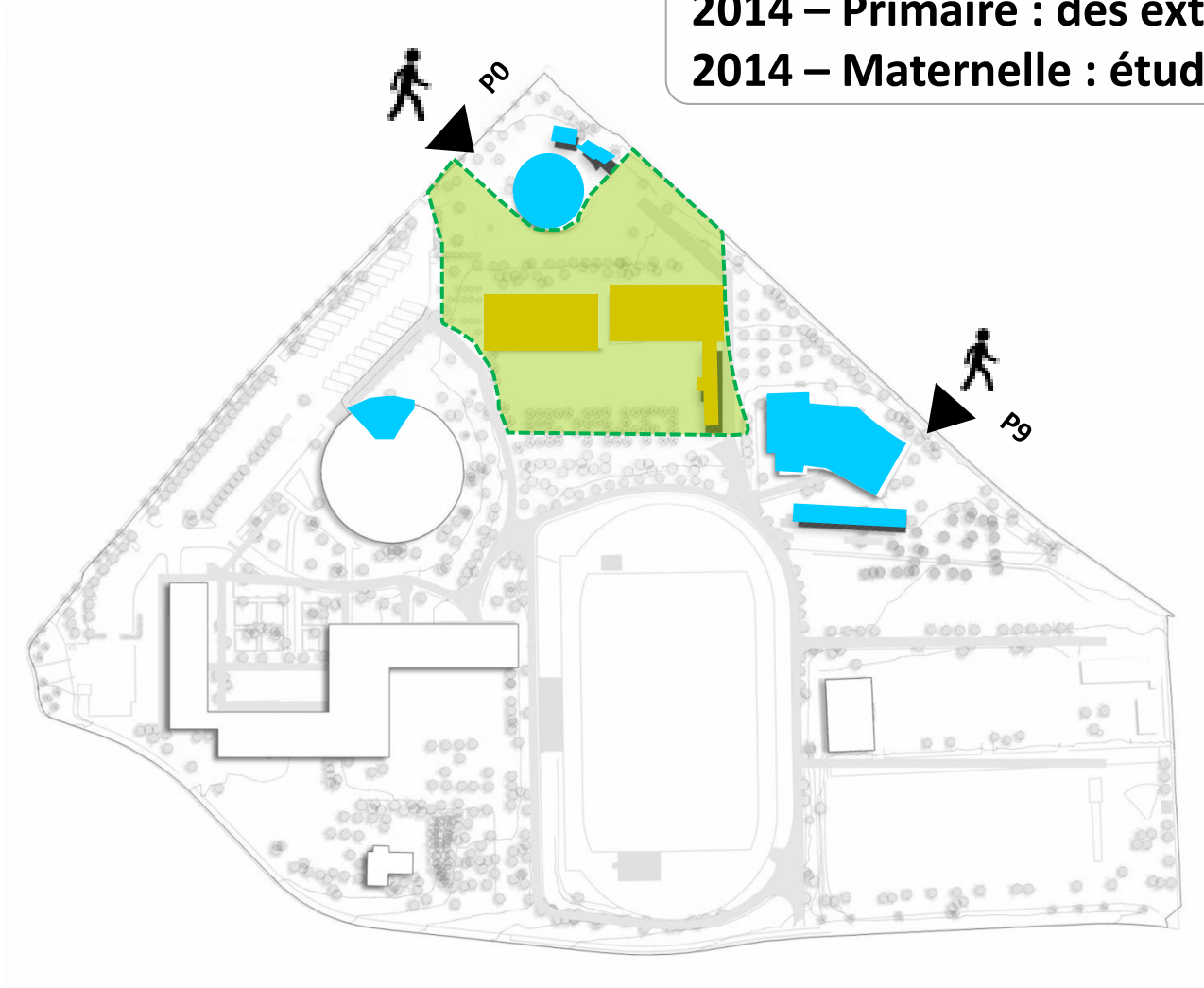
Architecture

Technique

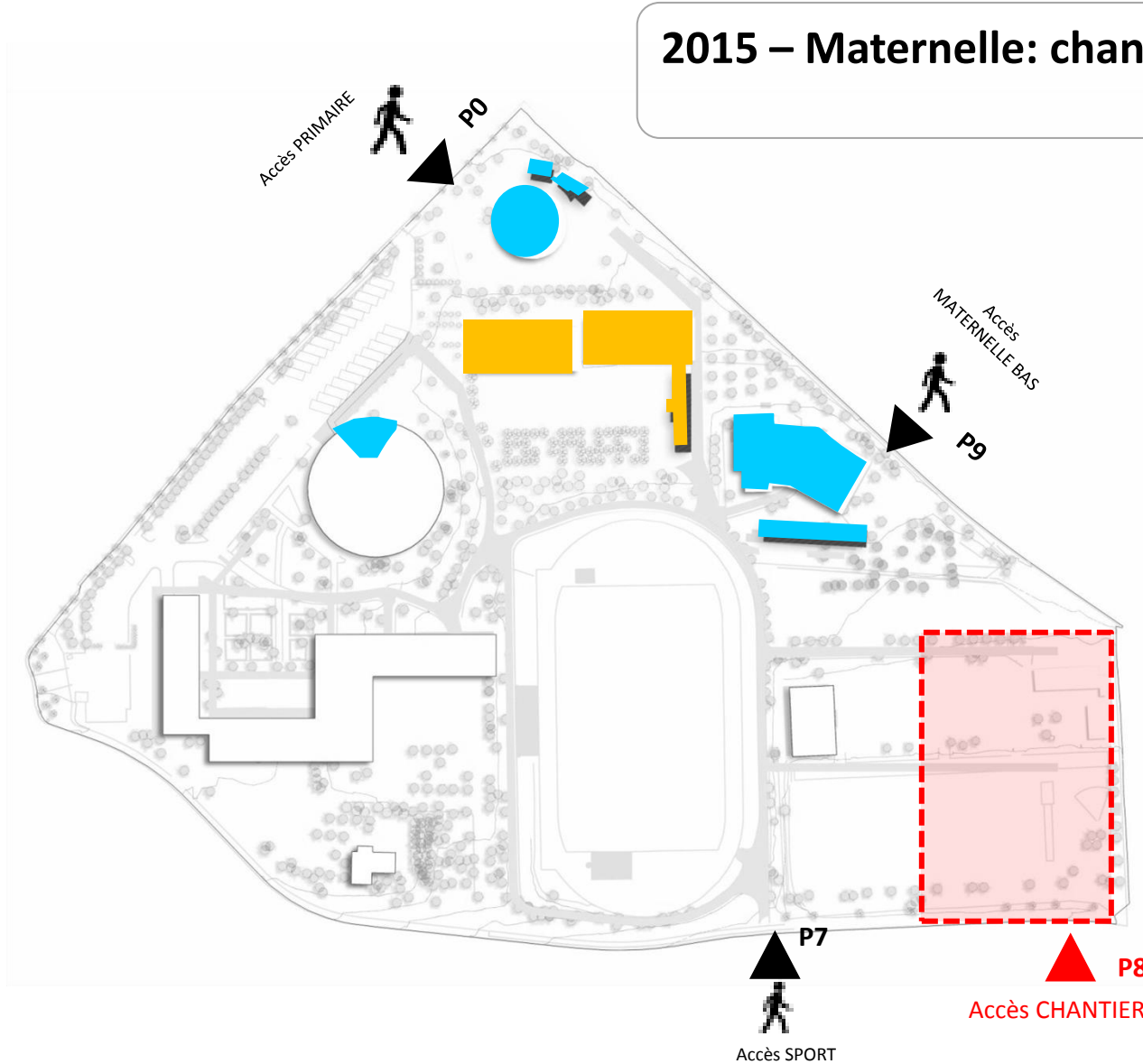
Environnement



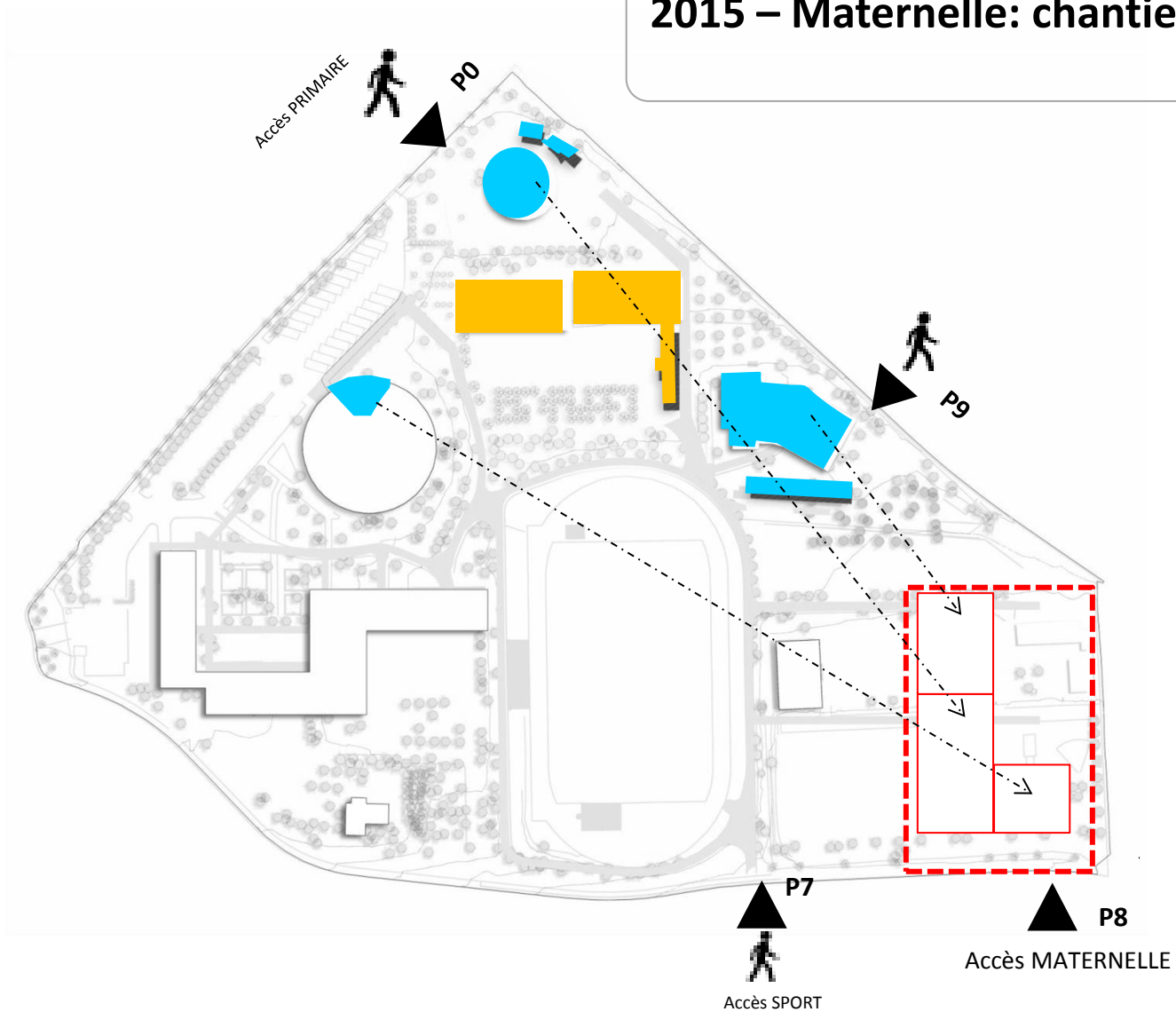
2014 – Primaire : des extérieurs
2014 – Maternelle : études



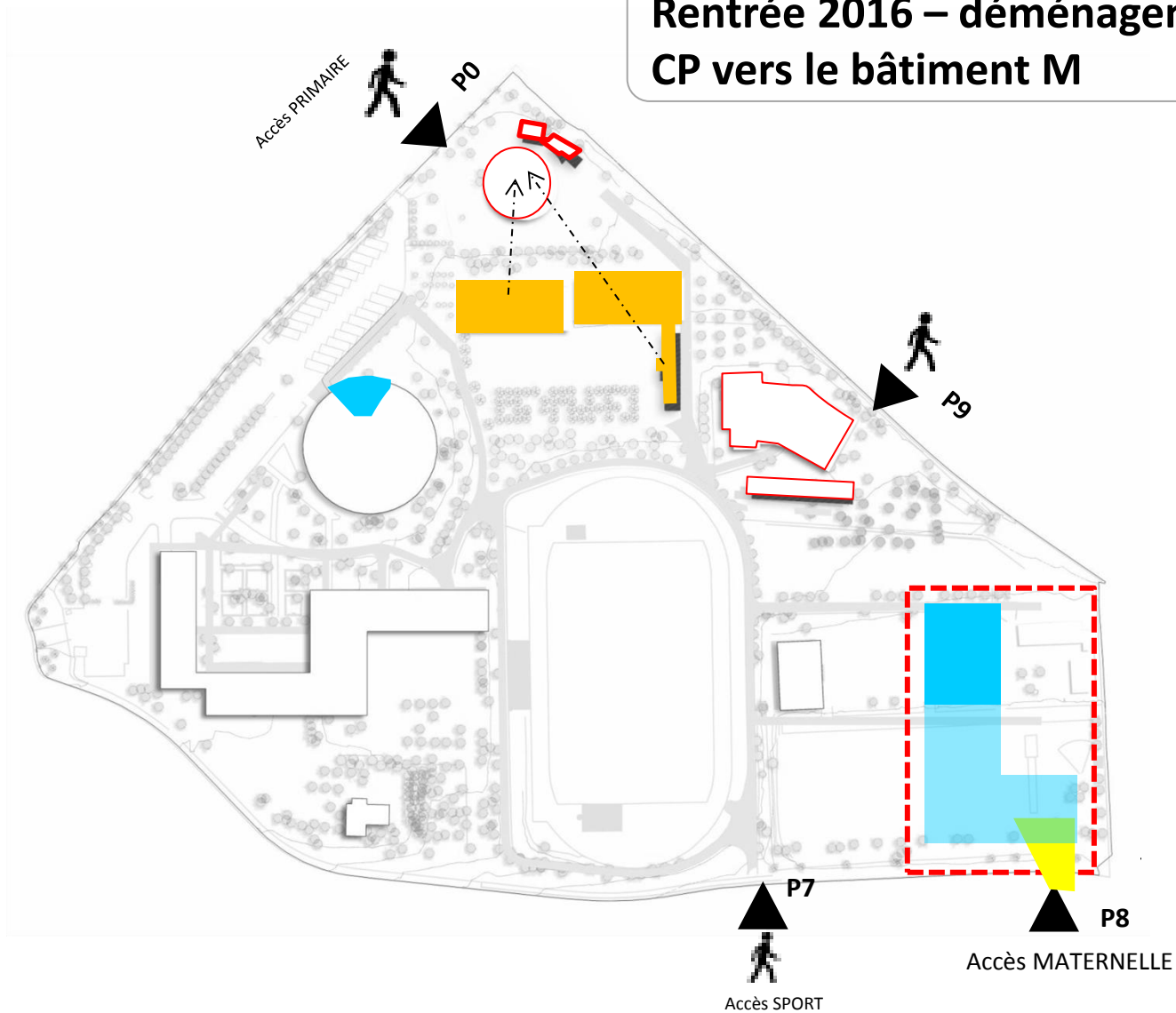
2015 – Maternelle: chantier



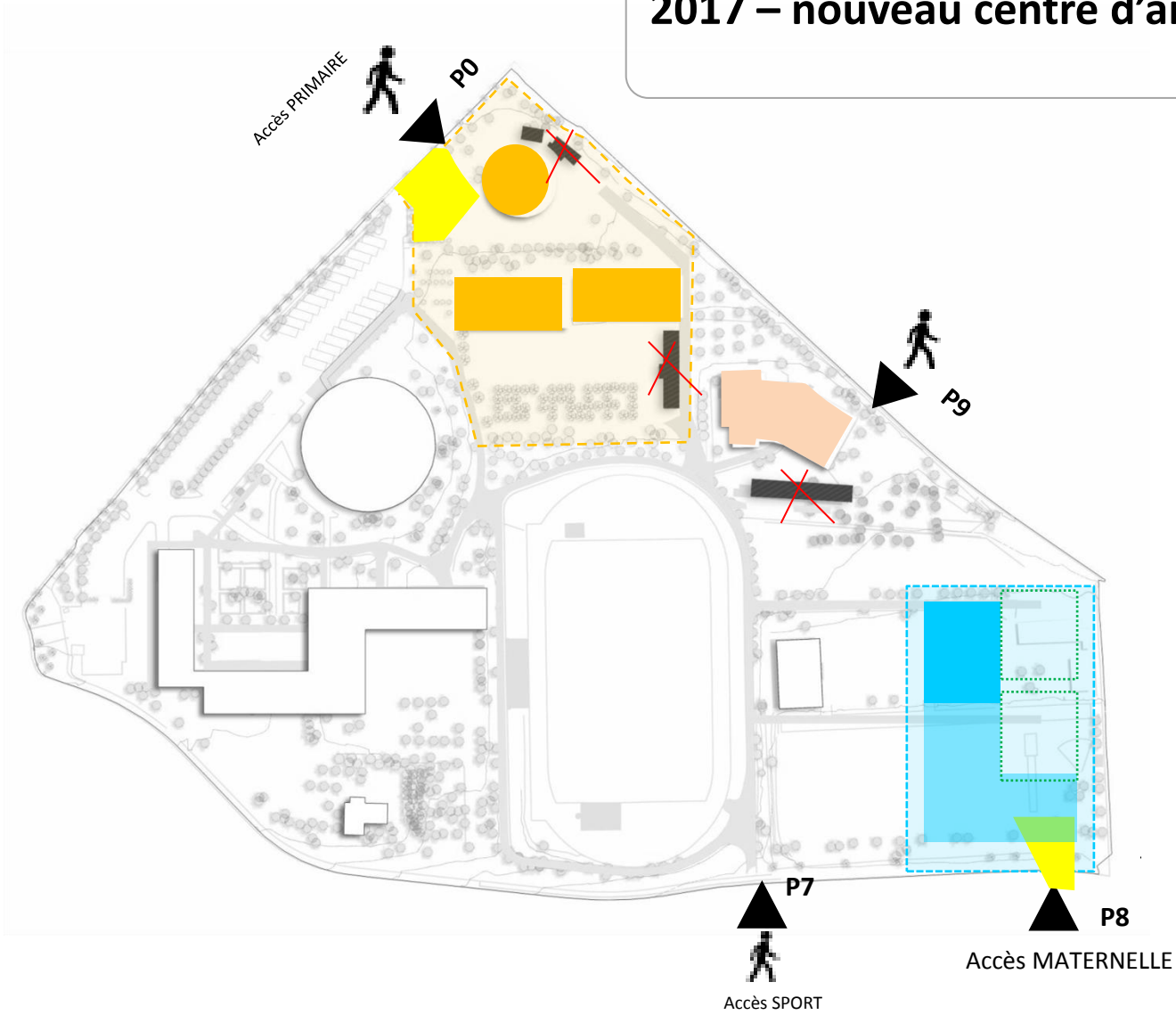
2015 – Maternelle: chantier



Rentrée 2016 – déménagement des CP vers le bâtiment M



2017 – nouveau centre d'arts



Une maternelle innovante et attractive



Exemples de nouvelles maternelles



1 nouveau réfectoire



3 salles de motricité



Nouvelles salles d'activités



Exemples d'aménagements extérieurs

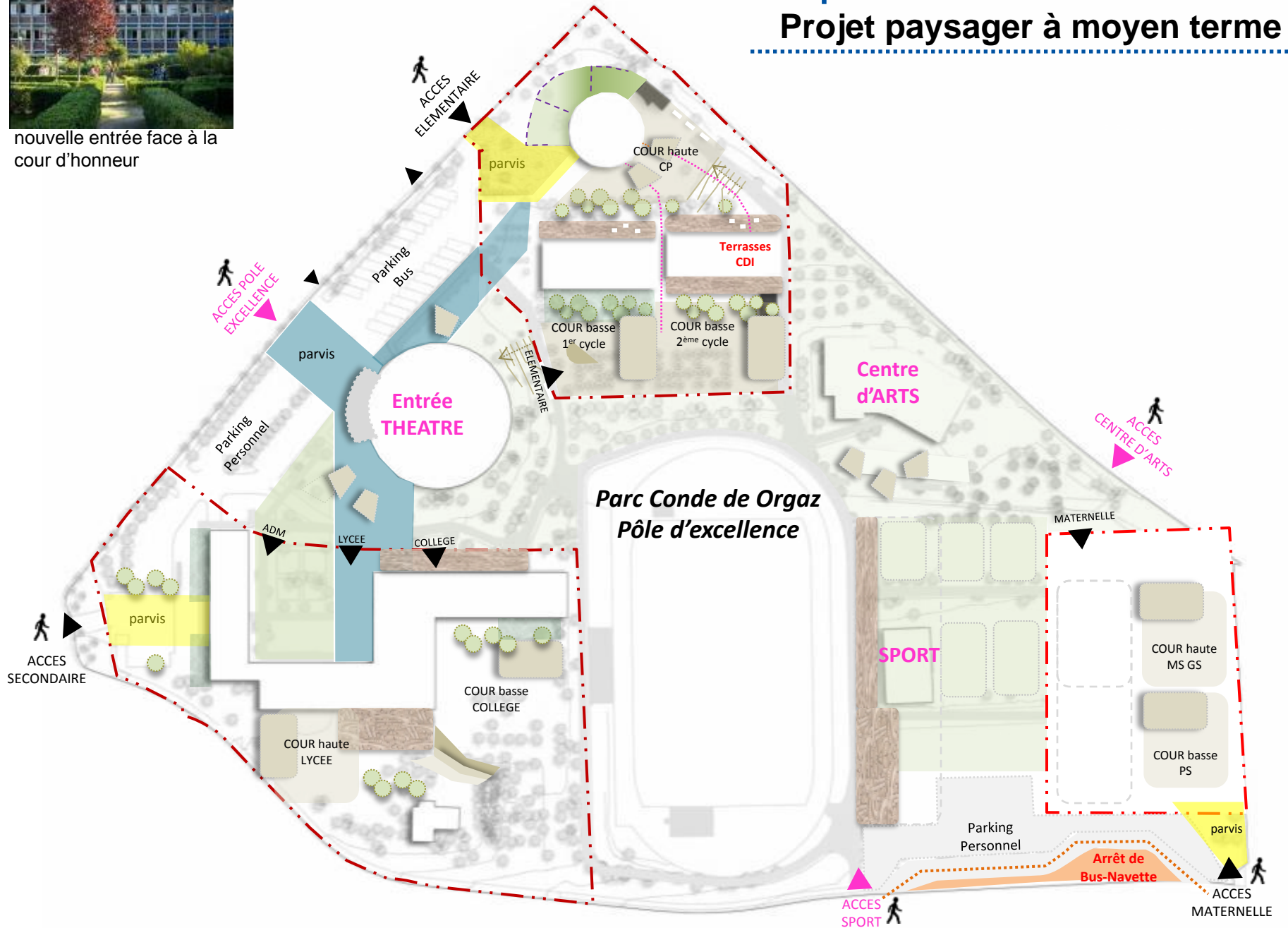


Amélioration du quotidien des élèves

Projet paysager à moyen terme



nouvelle entrée face à la cour d'honneur



Amélioration du quotidien des élèves

Projet paysagé

Recherche d'harmonisation et de mise en valeur du patrimoine

BETON – BOIS – SOBRIETE – LUDIQUE - HARMONIE



Exemples d'aménagements extérieurs pour des établissements scolaires

Patrimoine existant

- **Apport AEFE : 2 MM (abandon de créance de 5 fois 0,4 MM)**
- **Emprunt : 2,3 MM emprunt France Trésor 1% pendant 10 ans**
- **Fond de Roulement (FDR) : 3,2 MM (43% du total) afin de minimiser l'impact sur les écolages**

- **FDR: fonds de roulement = économies cumulées réalisées chaque année (épargne)**
- **L'AEFE considère qu'il est prudent de retrouver rapidement 40 jours de fonctionnement soit 2,7MM**
- **Le LFM va consacrer 3.2MM en 2 ans sur son FDR**
- **Emprunt: le LFM va rembourser 230 000,00 par an sur 10 ans.**

- **3 Hypothèses pour les effectifs**
 - ❖ **Haute: le site atteint le maximum (54 primaire maximum) soit une structure de 169 classes**
 - ❖ **Basse: stabilisation grâce à la montée des primaires avec une évaporation au collège et au lycée qui se traduit par une baisse à partir de 2019**
 - ❖ **Moyenne: montée effectifs de St Ex et stabilité CDO**

- **Ecolages : 3 Hypothèses d'augmentation des frais de scolarité étalée sur 2015 et 2016**
 - ❖ **1 point (1%)**
 - ❖ **1,5 point (1,5%)**
 - ❖ **2 points (2%)**

Structure de CDO en 2022

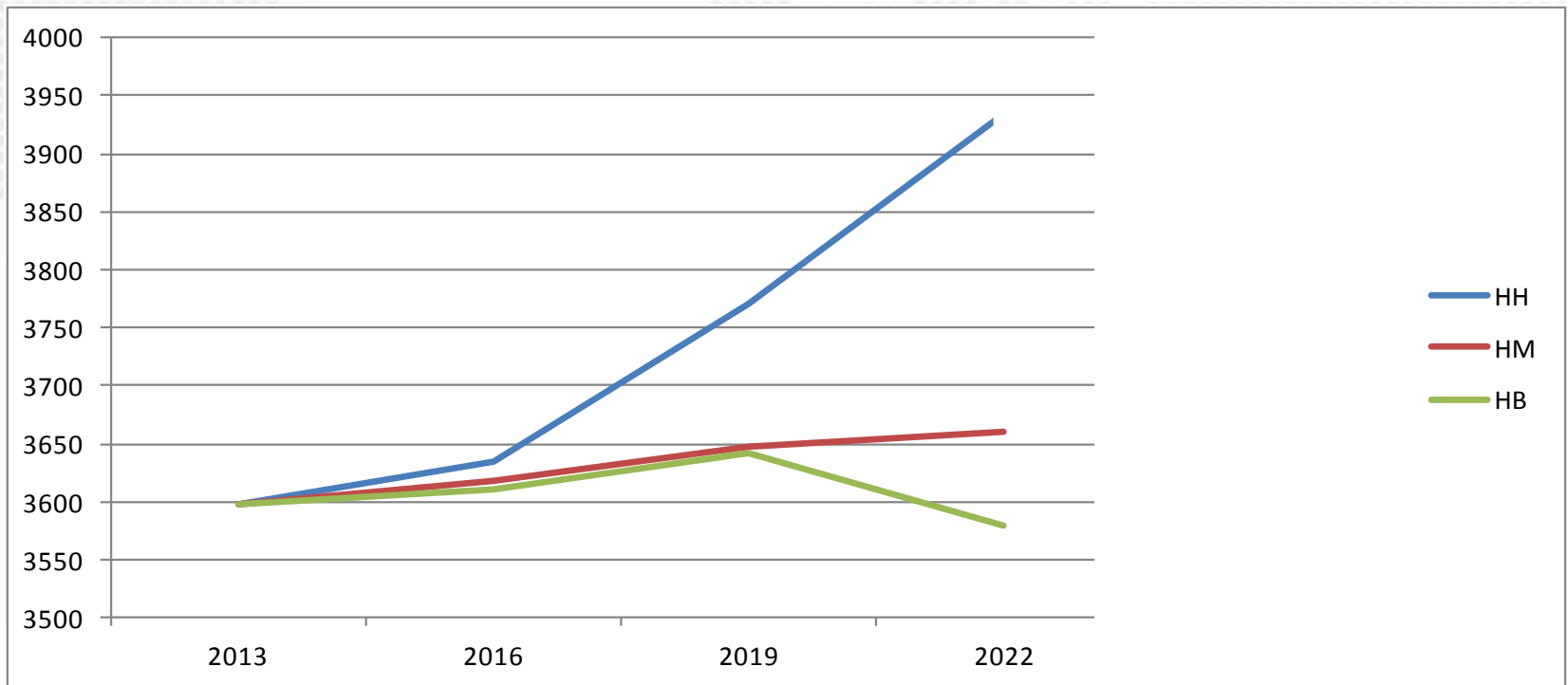
HYPOTHESE	Haute (moy/classe)	Moyenne	Basse	Commentaire
Maternelle	21 (27,6)	21 (27,6)	21 (27,1)	PS à 25,8 max
Elémentaire	54 (27,1)	53 (26,7)	52 (26,4)	CP à 26
Collège	42 (26,1)	37 (26,4)	35 (26,4)	
Lycée	28 (28,1)	26 (26)	24 (27,7)	

Éléments de prospective sur les effectifs



- **Maternelle à 21 divisions**
- **A partir de 2017, accueil des collégiens de STX à CDO**
 - **10 divisions de 2^{nde} avec un effectif constant au collège de CDO**
- **Absorption au collège des sur-effectifs de maternelle accueillis en 2009-2010 (1 à 2 div.)**

Les effectifs Conde de Orgaz



Hypothèses et effectifs

Conde de Orgaz & Saint Exupéry

	HAUTE	Nb div	MOY	Nb div	BASSE	Nb div
2014					4036	
2016	4218	158	4201	158	4152	159
2019	4366	162	4353	160	4196	159
2022	4658	169	4348	161	4135	156
2025	4658	169				

Evolution du fond de roulement

Augmentation de 1,5 points

Hypothèses	BASSE	MOYENNE	HAUTE
2013	4,6	4,6	4,6
2014	3	3	3
2015	1,8	1,8	1,8
2016	2,1	2,2	2,3
2017	2,5	2,5	2,6
2018	2,7	2,8	3
2019	3,1	3,3	3,7
2020	3,2	3,4	3,9
2021	3,2	3,5	4,2
2022	3,2	3,6	4,8
2023	3,2	3,8	5,4
2024	3,2	3,9	6
2025	3,2	4,1	6,7
2026	3,5	4,6	7,6

Le choix raisonnable des écolages

1.5 pt d'augmentation sur les écolages EN 2 TEMPS

2014 : ETUDES
0.4M€

- Pas d'impact

2015 : DEBUT
DU CHANTIER
3M€

- impact de 0,5% sur les écolages soit **+24 €**
(4800€ > 4824€)
- *Soutien pour les études (schéma directeur : architecte et paysager) + aménagement cour & parvis élémentaire + restaurant*

2016 :
LIVRAISON
PREVUE 4.1M€

- impact de 1% sur les écolages soit **+48 €**
- soit 72€ de plus annuel (4800€ > 4872€)
- *Soutien pour le projet : Maternelle neuve de 4000m² + 2600m² libérés pour Elémentaire et Secondaire (CP, Centre d'art, chalet)*

Les écolages - Répartition

