



Propuesta de "Unión del APA Conde y el APE StEx"

A los miembros del conseil d'établissement del LFM,

Durante la reunión informal con las asociaciones de padres del 14 de septiembre de 2022, se nos leyó el siguiente extracto de una circular de AEFE: *"En los EGD [establecimientos en gestión directa], los representantes electos de los padres y el personal serán consultados por grupo antes de la preparación del presupuesto para que puedan presentar sus comentarios y hacer propuestas sobre las orientaciones financieras del colegio, en particular la evolución de las tasas de matrícula y los proyectos inmobiliarios."*¹

Por lo tanto, antes del CE dedicado al presupuesto, se nos pidió que consideráramos una propuesta financiera detallada sobre los siguientes puntos:

- **Aumento de la matrícula**
- **Aumento de los precios de comedor**
- **Aumento de las tasas de primera inscripción**
- **Aumento de los salarios locales**
- **Aumento de los salarios del personal residente**
- **Incremento para financiar el proyecto inmobiliario**

1) En primer lugar, en relación con el proyecto inmobiliario:

Leyendo el informe de la cuenta financiera - ejercicio 2021 - elaborado por la agencia secundaria contable Barcelona-Madrid-Valencia, observamos los siguientes puntos: el Liceo

¹ Traducción propia.

Francés de Madrid ha generado resultados excedentarios en los últimos tres ejercicios y **"no tiene dificultad en liberar recursos en su ciclo operativo para financiar sus inversiones"**²

Al mismo tiempo, sabemos que el LFM ha trabajado mucho en bajar la tasa de morosidad, que será excelente este año y contribuirá a la mejora de las condiciones presupuestarias.

El LFM tiene actualmente los recursos financieros para poner en marcha la fase 1 del CDI³ después de haber provisionado durante varios años unos 1,3 millones de euros al año. Este año, el LFM debe poner en marcha los estudios para la obtención de la licencia de obras del CDI de secundaria que ya lleva varios años de retraso. Todos somos conscientes de que el aumento relacionado con la inflación en este sector repercutirá en el presupuesto proyectado del proyecto inmobiliario. Pero hasta la fecha, no podemos medirlo, por falta de presupuestos de obra. Los arquitectos estiman que el coste de construcción se "duplicará". Sabiendo que hoy no tenemos licencia de obras y que las estimaciones auguran una duplicación del presupuesto, al menos pedimos suspender el proyecto inmobiliario. Si tenemos en cuenta lo que ya hemos gastado en el anteproyecto, los estudios y la convocatoria de licitaciones y lo que aún tenemos que pagar, sabiendo que el presupuesto se duplicará, sería buena idea congelar el proyecto. (Si los propios arquitectos estiman que el presupuesto se duplicará, la realidad seguramente irá más allá de eso). Este proyecto se estimó en 9M€, no vamos a pagar 18M€, el proyecto no lo vale. No nos parece vital en el LFM y sobre todo no ha recibido la cálida bienvenida que se esperaba del personal. Además, el sector de la construcción está experimentando escasez de materias primas que hacen que los costes se disparen, pero también incrementan el riesgo de provocar retrasos significativos en la construcción. Teniendo todo esto en cuenta, pedimos congelar el proyecto inmobiliario durante 1 a 2 años, mientras la situación económica se estabiliza.

Ya hemos congelado el proyecto inmobiliario durante 1 año, el primer año COVID, para permitirnos hacer frente a los costes relacionados con la crisis sanitaria. Por lo tanto, podemos hacer lo mismo con esta crisis energética y económica.

Al inicio del curso escolar 2023, en la próxima reunión de Presupuestos, tendremos más información sobre la continuación de la financiación del CDI-secundaria. En ausencia de estos elementos en este momento, no podemos recomendar un aumento adicional en las tasas de matrícula para la financiación del proyecto.

2) Matrícula, comedor y primera inscripción:

Las matrículas anuales pagadas por las familias han aumentado de manera constante desde 2019, en un 2,9% anual, y sin embargo, los ingresos relacionados con las matrículas han disminuido ligeramente en los últimos tres años (+ 4,58% por año en comparación con 2020, pero "las variaciones en comparación con 2020 deben ponerse en perspectiva debido al impacto de la crisis sanitaria"⁴ y un ligero descenso de 186.911,26 euros en general respecto a 2019 debido a un ligero descenso de la matrícula desde la crisis del COVID, aún no compensado, y a pesar de un incremento acumulado de casi el 5,9% en las tasas de matrícula individuales entre 2019 y 2021⁵). Esto podría demostrar que, contrariamente a una visión

² Rapport du compte financier 2021, **punto III, « La capacité d'autofinancement », página 3.** Traducción propia.

³ <https://www.cdi-lfmadrid.org/fr/home>

⁴ Rapport du compte financier 2021, página 7, traducción propia.

⁵ Rapport du compte financier 2021, página 7, traducción propia.

ingenua de la situación de los colegios franceses en el extranjero y, en particular, de la población que matricula a sus hijos allí, la demanda de escolarización no es inelástica al precio, y que un aumento demasiado grande reduce en lugar de aumentar los ingresos del LFM. A la vista de estas cifras, solo podemos instar a la cautela antes de aprobar subidas repentinas, más aún cuando las cuentas son excedentarias y se nos ha pedido que tengamos en cuenta la inflación que está experimentando actualmente España (10,5% en septiembre de 2022) a la hora de considerar posibles incrementos de las tasas de matrícula al inicio del curso escolar 2023. Encontramos la pregunta fuera de lugar. Consiste en preguntarnos a nosotros, los representantes de los padres, qué porcentaje de aumento estamos dispuestos a aceptar, cuál es nuestro límite psicológico. Creemos que es peligroso responder. Las familias del LFM están experimentando esta misma inflación, como todos ustedes, pero en su gran mayoría no han recibido un aumento salarial que la compense, y tendrán que empezar a tomar decisiones sobre su permanencia en el centro, especialmente porque las tasas de matrícula han estado sujetas durante mucho tiempo a altas tasas de aumento sin relación con la situación macroeconómica.

Las solicitudes de becas no paran de caer, en StEx más que en Conde⁶. Las clases medias no pueden seguir el ritmo, el LFM se está volviendo demasiado caro y, por lo tanto fuera del alcance de muchos, nos parece peligroso acelerar aún más el ritmo de aumento de las tarifas.

Asímismo, recordamos que el sitio de StEx ha cerrado una clase en infantil y que las inscripciones en este nivel están preocupando. ¡Algunas familias francófonas están retrasando la matrícula de sus hijos en el LFM por razones financieras! Es por eso que las familias inscriben a sus hijos en CP o 6ème ... lo más tarde posible.

Los recursos **de las tasas de primera inscripción** aumentan en los últimos tres años, con una variación del 7,58% en 2021⁷. El LFM puede mantener el precio actual sin prever un aumento para el año 2023/24.

Los ingresos de **comedor** han vuelto casi al nivel de 2019 aunque están disminuyendo ligeramente (fuente: informe de la cuenta financiera de 2021). Desde la publicación de la cuenta financiera, se ha convocado una licitación para el proveedor en mayo/junio. España ya estaba experimentando una inflación desbocada y, por lo tanto, el proveedor lo tuvo en cuenta en la elaboración de su presupuesto, por ejemplo en el aumento de los costes de las materias primas.

Recordamos que las familias ya han experimentado un incremento durante el COVID del 2,9% en los precios del comedor.

También sabemos que el LFM tiene cierto margen de maniobra en las tarifas de media pensión. Entre lo que el proveedor cobra al LFM y lo que pagan las familias, hay un margen que nunca se ha detallado a pesar de nuestras solicitudes periódicas. Este margen contiene varios costes de energía, materiales y personal asumidos por el centro, pero en ausencia de

⁶ Fuente: presentación del "agent comptable" en CE

⁷ Rapport du compte financier 2021.

una contabilidad de costes, nadie puede o quiere decir cuánto cuesta este servicio (y cuánto genera).

Mientras la LFM no pueda dar una contabilidad analítica para el comedor, no vamos a abogar por un aumento.

Recordamos que los costes de personal y energía ya se tienen en cuenta en el aumento de las tasas de matrícula del 2,9%, los padres no las pagarán dos veces.

3) Respecto a los salarios del personal:

Cada centro "sube", revierte, una parte de los ingresos a la Agencia (la tasa de "remontée"). En Madrid es desde enero de 2022 del 43%, bastante por debajo de nuestros vecinos europeos, porque tenemos en Madrid desde hace 10 años grandes proyectos inmobiliarios en marcha y una alta tasa de residentes.

Las familias del LFM pagan ahora el 43% de los salarios de los residentes, el resto corre a cargo de la Agencia. Esta tasa fue negociada y justificada por **las grandes inversiones inmobiliarias que el LFM viene realizando desde hace varios años** y que distan mucho de terminar (colegio StEx, infantil Conde, ahora el CDI y la renovación del instituto secundario y un proyecto de gimnasio) y que están financiados al 100% por las familias. Al mismo tiempo que se nos dice que el coste del proyecto se duplicará, la AEFÉ también anuncia que la tasa de "remontée" se elevará en un punto anual hasta alcanzar el 50% mínimo en los próximos años.

Cambiar el porcentaje de contribución del LFM a los salarios de los residentes mientras hablamos de proyectos inmobiliarios que ya son un abismo financiero y que sufrirán todo el peso de la inflación y el aumento de las materias primas en la industria de la construcción, no es una decisión a tomar en la actual situación macroeconómica de España.

Las tasas de matrícula cubren los salarios de los contratos locales y de residentes. Cada año, los costes de nómina aumentan intrínsecamente, y este aumento es de aproximadamente 500k€/ año. (Variación de "gastos de personal": 4,04%⁸). Los empleados locales se benefician de un aumento de alrededor del 1% cada año de acuerdo con el convenio colectivo. Los empleados residentes dependen de sus puntos índice y de los escalafones de su carrera en la función pública, que se rigen por las decisiones francesas y ministeriales a través de la AEFÉ. Como recordatorio, tras los anuncios del gobierno, y después de años de congelación, el aumento en el punto índice para todos los funcionarios entró en vigor el 1 de julio de 2022 y este aumento asciende al 3.5%.

⁸ Rapport du compte financier 2021, página 7.

Más allá de estos recordatorios sobre el ritmo de aumento y la trayectoria de los salarios del personal, nuestras asociaciones de padres se niegan categóricamente a dar una orientación numérica sobre estos puntos, por varias razones: por un lado, estas decisiones no las tomamos nosotros, y los ministerios y agencias que toman las decisiones no se preocupan por nuestra opinión, con valor meramente consultativo. Pero, sobre todo, rechazamos enérgicamente esta lógica malsana que trata de enfrentar entre sí a los diferentes colegios representados en las instituciones de la AEFÉ. No nos incumbe determinar el salario del personal de una institución educativa francesa en el extranjero, del mismo modo que no es adecuado pedir al personal que se pronuncie ante los padres sobre los aumentos de matrícula que se les debería aplicar. Esto solo sirve para crear o alimentar una brecha y un resentimiento que sirven al Liceo Francés de Madrid. Los intereses de los padres y el personal no son antagónicos, y el "divide y vencerás" no pasará por nosotros.

Para superar estas divisiones innecesarias, nos gustaría formular algunas propuestas constructivas en beneficio de toda la comunidad educativa:

La dirección del LFM estima que la inflación de los costes energéticos aumentará nuestros gastos de 340k€ a 800k€, o 460k€ más.

Pedimos empezar ahora mismo una política de "ahorro energético" (para los sitios de Conde y StEx), para trabajar lo antes posible en reducir esta factura en lugar de preguntarse cómo pagar los 800k €. Este plan de ahorro energética que presentamos en la reunión del 14 de septiembre de 2022 tiene hoy el apoyo unánime de las asociaciones de padres, tras sumarse la ALI en la reunión del 26 de septiembre de 2022.

Os pedimos incluir en este **plan de sobriedad energética** :

-Ajuste automático de la iluminación (sedes Conde + StEx):

- La escuela infantil ya no estará encendida por la noche de forma permanente, los 365 días/año. Luces apagadas tras la salida del personal de servicio (solicitado varias veces desde el año pasado).

- Comprobar los ajustes automáticos de cada edificio (incluyendo teatro, comedor, administración, mediateca): que no hay luz por la noche, ni durante los fines de semana y vacaciones escolares

- Bombillas LED, también comprobando la configuración.

- Ajuste automático del aire acondicionado (sedes Conde + StEx):

- Que se realice una auditoría con ajuste inmediato de la programación del aire acondicionado (por ejemplo, en el comedor, funciona de noche, y durante el día con puertas y ventanas abiertas)

- Que se limiten a 19° y 26° los radiadores y aire acondicionado, o incluso 1°C menos = 7% de ahorro.

- Apagar el aire acondicionado ahora.

- Apagar el aire acondicionado por la noche, así como durante los fines de semana y vacaciones escolares

- Ajuste automático de radiadores (sedes Conde + StEx):

- Que se limiten a 19° y 26° los radiadores y aire acondicionado, o incluso 1°C menos = 7% de ahorro.

- Comprobar los horarios de programación (días hábiles, excluyendo las vacaciones escolares, por ejemplo, sin calefacción de 8 pm a 7 am, o menos calefacción si el reencendido es menos eficiente)

- Cerrar ventanas si la calefacción está encendida.

- Instalar colectores de agua de lluvia para regar el parque LFM (plantas y árboles)

- El plan "Aquí no es Versalles" :

Que se envíe una nota a todo el personal (cerrar las ventanas para mantener la calefacción, apagar las luces, apagar el aire acondicionado, cerrar las ventanas de la cantina si hay aire acondicionado o calefacción, no dejar dispositivos electrónicos en standby, etc.)

- Una verdadera reflexión sobre el parque del LFM: árboles y plantas "no muy demandantes de agua", creación de zonas de sombra natural, sistema de riego por goteo. Adaptar el proyecto de StEx de "minibosque" al parque de Conde.

- Volver a lanzar una reflexión sobre la instalación de paneles solares: aunque la instalación y el mantenimiento son costosos, hoy la cuestión vuelve a acuciar. Pedimos que el LFM haga una solicitud a la Comunidad de Madrid de ayudas para la instalación de paneles solares.

Tengamos este objetivo de "sobriedad" en todo el presupuesto, ahorrar dinero no es una palabrota. El LFM tendrá en su presupuesto recursos suficientes para asumir el aumento de los costes energéticos, como hemos podido absorber los costes "COVID" con este mismo presupuesto.

Por parte del APA y APE StEx, desde este año, en la medida de nuestros medios y en el objetivo conjunto de ayudar a combatir la inflación y ayudar a la eco-movilidad, hemos

puesto en marcha para el personal de LFM, un paquete de 300 €/año para utilizar las Rutas de Conde y gratis para las 7 Rutas de StEx que hemos puesto en marcha con Brains desde el inicio del curso escolar.

Quedamos a su disposición para avanzar en estos objetivos de ahorro económico y energético, en beneficio de toda la comunidad educativa.

Firmantes: "Unión del APA Conde y el APE StEx"